

### Seminar für Projektleiter: Projekte in der Matrixorganisation zum Erfolg führen

Die Projektleitung als 2-Boss-Manager, Projektleiter oder Teamleiter im komplexen Umfeld einer Matrixorganisation, stellt besondere Anforderungen. Hier unterstützt das spezifisch auf diese Besonderheiten der Projektleitung in einer Matrixorganisation zugeschnittene Seminar.

#### Ziele:

- Die Besonderheiten des Führens von Projekten in der Matrixorganisation verstehen.
- Eigene Projekte im Umfeld einer Matrixorganisation sicher navigieren.
- Umsetzungsimpulse für die eigene Projektarbeit mitnehmen.

#### Inhalte:

- Erfahrungen austauschen zur Projektarbeit in der Matrixorganisation
- Grundlagen des Steuerns komplexer Projekte in der Matrixorganisation — horizontale Governance
- erfolgreicher Positionierung des Projekts im Umfeld der Matrix
- Führungskonzepte für erfolgreiches Projektmanagement
- Matrixorientierte Projekt-Kultur etablieren und beeinflussen
- Strategische Verankerung des Projekts im Projektportfolio der Matrix sichern
- Zentrale Bedeutung und spezifische Gestaltung der Kommunikations- und Informationsarchitektur
- Feedback Prozesse im Projekt und in der Matrix etablieren und steuern
- Führungsinstrumente im Projektmanagement
- Integration der Ansprüche verschiedener Anspruchsgruppen im Projekt und Balance der verschiedenen Interessen finden
- Führungsprozess und —struktur des Projekts in Abstimmung zu den Geschäftsprozessen in der Matrixorganisation
- Führung in Abhängigkeit von Matrixform und Komplexität des Projektes
- Auftragsklärung mit mehreren Interessenträgern als Führungsimpuls
- Zyklus Auftrag - Projekt-konzept — Kontrakt als Verhandlungsprozess
- Standards für das Projekt definieren und mit Leben erfüllen
- Zusammenarbeit Linie und Projekt im Two-Boss-Modell der Matrix
- Dynamiken und Politik in komplexen Projekt- und Managementarchitekturen
- Typische Probleme von Matrixorganisationen und deren Wirkung auf die Projektarbeit
- Politische Intelligenz als Erfolgsfaktor
- Projekthindernisse systematisch identifizieren und bewältigen
- Kraftfeldanalyse
- Das Projektteam formen und verpflichten
- Besonderheiten der Führung fluider Teams
- Auswahl der Mitglieder für das Projektteam
- Integration neuer bzw. interimistischer Projektmitarbeiter
- Zusammenarbeit mit internen/externen Dienstleistern
- Fallarbeit: Konsequenzen für das eigene Projekt

**Methoden:** Kurzinputs durch Trainer, Kleingruppenarbeit, Fallarbeit, Selbstanalyse der eigenen Projektsituation

#### Zielgruppen:

- Leiter komplexerer Projekte in Matrixstrukturen (max. 10 Teilnehmer)
- Managementteams in der Matrix, die Einfluss auf die Organisationsgestaltung und Philosophie der Projektarbeit nehmen wollen

**Dauer:** 2 - 3 Tage je nach Schwerpunkt und Abdeckungsgrad bzgl. der Inhalte; auch als Prozess des Teamcoaching für Projektteams in der Matrix möglich.

**Durchführung:** firmeninternes Seminar

**Kontakt:**

Telefon +49 (0) 61 51 / 392 1435 -0

Email: [jp@jp-consulting.de](mailto:jp@jp-consulting.de)

Vielleicht interessieren Sie sich auch für diese Seminare

- [Teamleiter in der internationalen Matrixorganisation](#)
- [Führen in der Matrixorganisation](#)

<http://www.jp-consulting.de/Managementberatung-Qualifizierung-Seminare/Projektleiter-Matrixorganisation-Projekte-E1271.htm>

© 2005 - 2012 JP-Consulting & Training GmbH

Tel.: +49 (0)61 51 / 392 1435-0