

## FACHINFORMATION

### Leadership nach W. Drath - Prinzipien für erfolgreiche Führung

Unter den unzähligen Aufzählungen, was denn **Führung** oder **Leadership** ausmachen soll, stehen einige heraus. So zum Beispiel die Leadership Prinzipien von W. Drath, die seinem sehr lesenwerten Buch (s.u.) mit dem ansprechenden Titel "The Deep Blue Sea - Rethinking the Source of Leadership" entnommen sind.

#### The Leadership Principles (W. Drath)

##### 1. Personal Dominance

- Leadership is something a person possesses.
- Leadership is an expression of this personally possessed quality or characteristic
- Leaders lead because followers are convinced of the truth of their leadership.

##### 2. Interpersonal Influence

- Leadership is a role occupied by the most influential person.
- People possess or can acquire certain qualities and characteristics that enable them to be effective in such a role.
- Leadership involves followers actively in the process of negotiating influence.
- Leaders lead by influencing followers more than followers influence them.

##### 3. Relational Dialogue

- Leadership is the property of a social system.
- Individual people do not possess leadership; leadership happens when people participate in collaborative forms of thought or action.
- If there is an individual leader, the actions that person takes are an aspect of participation in the process of leadership.

aus: Drath, Wilfred, The Deep Blue Sea – Rethinking the Source of Leadership, San Francisco 2001

Beobachtet man die Realität der Führung in vielen Unternehmen, so besteht meist erhebliches Verbesserungspotential in der Anwendung der o.g. Prinzipien. Vor allem der Gedanke, dass Führung gegeben sei, wenn Menschen im Prozess kooperativ eingebunden und beteiligt sind, ist zu oft nur oberflächlich verwirklicht. **Führungskompetenz und der Grad der Einbindung** von Mitarbeitern in Entscheidungsprozesse stehen in engem Zusammenhang - was in der **Führungskräfteentwicklung** nachhaltiger zum Thema gemacht werden sollte.

<http://www.jp-consulting.de/Managementberatung-Fachinformation/Leadership-Drath-Prinzipien-Fuehrung-E1153.htm>

© 2005 - 2010 JP-Consulting & Training GmbH  
Tel.: +49 (0)61 51 / 392 1435-0